Jaarverslag 2015

Vereniging Prisma

Christelijke organisaties in ontwikkelingssamenwerking en diaconaat wereldwijd

Vereniging Prisma
Joseph Haydnlaan 2a
Postbus 8591
3503 RN Utrecht
Tel. 030 – 2219680
E-mail: info@prismaweb.org
Web: www.prismaweb.org

Inhoudsopgave

Voorwoord 5

1. Inleiding 6

1.1 Profiel/missie 6
1.2 Ontwikkelingen in 2015 op hoofdlijnen 6

2. Bestuursverslag 8

2.1 Bestuur 8
2.2 Algemene Vergadering 8

3. De vereniging 9

3.1 Stafbureau 9
3.2 Directeurenoverleg 9
3.3 Sectie Christelijke Platform Oost-Europa 9
3.4 Stafbureau 10
3.4.1 Staf 10
3.4.2 Kwaliteit 10

4. Eerste handelingsperspectief: bezinning, beleidsbeïnvloeding, bewustwording 12

4.1 Bezinning 12
4.1.1 Bijeenkomsten 12
4.1.2 Studies/onderzoeken/publicaties 13
4.2 Lobby & Advocacy 14
4.2.1 Politiek/algemeen 14
4.2.2 Religie en SRGR 14
4.2.3 Inclusieve ontwikkeling 14
4.2.4 Netwerken en contacten 15
4.3 Communicatie en Bewustwording 15
4.3.1 Communicatie algemeen 15
4.3.3 Bewustwording/Positionering 15

5. Financieringen – EO Metterdaad 17

5.1 Samenwerking met EO Metterdaad 17
5.2 Toekenning van financieringen 17

6. Jaarrekening 18

6.1 Algemene toelichting op de jaarrekening 18
6.2 Balans per 31-12-2015 20
6.3 Staat van baten en lasten over 2015 21
6.4 Resultaatbestemming 22
6.5 Kasstroomoverzicht 2015 23
6.6 Toelichting op de balans per 31 december 2015 24
6.6.1 Mutatieoverzicht vast activa 24
6.6.2 Overige vorderingen 25
6.6.3 Liquide middelen 25
6.6.4 Continuïteitsreserve 25
6.6.5 Bestemmingsreserve 26
6.6.6 Overige reserves 26
6.6.7 Bestemmingsfondsen 27
6.6.8 Loonheffing en pensioenpremie 27

6.7 Toelichting op de Staat van baten en lasten over 2015 29
6.7.1 Fondsen EO Metterdaad 29
6.7.2 Financiële baten 29
6.7.3 Overige baten - specificatie CPOE 29
6.7.4 Bezinning / positionering 30
6.7.5 Lonen en salarissen 30
6.7.6 Sociale lasten en pensioenpremie 31
6.7.7 Overige uitvoeringskosten 31
6.7.8 Resultaatbestemming 33
6.7 Ondertekening 33
6.8 Controle verklaring van de onafhankelijke accountant 34
6.9 Begroting 2016 35

7. Uitdagingen voor de toekomst 36

Bijlage 1 - Structuur 37

Bijlage 2 - Lijst van afkortingen 39

Bijlage 3 - Output n.a.v. jaarplan 2015 40

Voorwoord

Ook in 2015 heeft Prisma zich op haar kerntaken gericht. Bezinning op lopende thema's gingen door in de vorm van een landelijke conferentie samen met andere organisaties. Nieuwe bezinningsthema's werden verkend.
Het wegvallen van de MFS2 vanaf 2015 wierp steeds scherper zijn schaduwen vooruit. Maar zonder de hitte van discussies over geld(verdelen) werd in de luwte een nieuwe periode in het bestaan van Prisma voorbereid, waarin de oorspronkelijke doelstellingen weer in alle scherpte naar voren kwamen en nagedacht kon worden over een invulling ervan die de huidige situatie vraagt. Dat vond zijn neerslag in het jaarplan 2016 dat in december door de leden werd aangenomen (zie ook hs 7).
De evaluatie van de nieuwe uitvoering van EO Metterdaad leidde tot continuering ervan. Het werk van het CPOE vond voortgang met lichte groei. Eigenlijk is extra staftijd daarvoor gewenst, maar op dit moment om financiële redenen niet beschikbaar.
Met ingang van 2016 zal er meer staftijd beschikbaar komen voor Prisma, hetgeen wel voor een budgettaire uitdaging stelt waarvoor een oplossing gevonden moet worden.
Het jaar 2015 was ook het jaar waarin door afronding van MFS2 van diverse medewerkers van het gemeenschappelijk met coPrisma onderhouden stafbureau afscheid genomen moest worden. Minder aangename aspecten van de nieuwe ontwikkelingen. Gelukkig vond iedereen, soms na enige tijd, een nieuwe betrekking

Het stemt dankbaar dat te midden van alle ontwikkelingen en spanningen in de sector ook in 2015 weer veel kon worden gedaan waarmee Prisma haar leden van dienst kon zijn. Dit zal ook voor de komende jaren een uitdaging blijven die we evenwel in het besef van onze afhankelijkheid van God, met vertrouwen tegemoet zien!

Drs. J. Wienen, voorzitter van het bestuur
Utrecht, april 2015

1. Inleiding

1.1 Profiel/missie

Prisma is een vereniging van christelijke organisaties werkzaam in ontwikkelingssamenwerking en diaconaat wereldwijd. De grondslag van de vereniging is de Bijbel als het Woord van God en het gemeenschappelijk belijden zoals dat is verwoord in de Apostolische geloofsbelijdenis.

Preambule
Gedreven door Gods bewogenheid met deze wereld, werken *de leden van Prisma*, samen met mensen in Nederland en arme(re) landen aan de verbetering van de situatie van mensen die lijden aan gevolgen van rampen en conflicten, armoede en marginalisering, en aan rechtvaardiger verhoudingen en toegang tot bestaansmogelijkheden, in mondiaal perspectief.

Missie Prisma[1]
Prisma ondersteunt de leden bij het realiseren van hun missie door het creëren van een context voor inspiratie, verdieping, verbinding en samenwerking op basis van complementariteit en synergie tussen de leden in diaconaat, humanitaire hulp en ontwikkeling.

Waarden
Het werk wordt gerealiseerd door ontmoeten & overleggen, evalueren & leren, makelen & bemiddelen, inspireren & innoveren, positioneren & lobbyen,
In haar activiteiten wil Prisma zich kenmerken door de volgende waarden: trouw & transparant, professioneel & participatief, veilig & voedend, verantwoordelijk & vernieuwend.

In de *visie* van Prisma hebben mensen een verantwoordelijkheid voor de medemens en de schepping. Mensen die te maken krijgen met nood, lijden en onrecht van welke aard dan ook, moeten kunnen rekenen op de betrokkenheid en steun van anderen. Prisma wil daarin gestalte geven aan *gerechtigheid* en aan *naastenliefde*. Een verantwoord beheer van de natuurlijke hulpbronnen maakt onderdeel uit van een rechtvaardiger wereld met levensmogelijkheden voor iedereen. Onze derde kernwaarde is dan ook *rentmeesterschap.*
In onze globaliserende wereld krijgt die verantwoordelijkheid steeds meer een mondiale reikwijdte. Prismaleden willen namens hun achterbannen, in navolging van Christus, aan die verantwoordelijkheid gestalte geven, in het besef van de beperktheid en voorlopigheid van wat we kunnen doen en in verwachting van en verwijzing naar het komende Rijk van God.

Op basis van haar missie heeft de vereniging haar activiteiten geordend in twee *handelings-perspectieven.* Het eerste handelingsperspectief is dat van bezinning, lobby en positionering vanuit de identiteit. Het tweede handelingsperspectief is dat van strategische financiering; dit betreft in 2015 voor Prisma deelname namens de leden aan het convenant met EO Metterdaad.

1.2 Ontwikkelingen in 2015 op hoofdlijnen

In 2015 heeft Prisma zich in hoge mate gericht op haar kerntaken ten aanzien van de twee handelingsperspectieven zoals hierboven genoemd. Tegelijkertijd is opnieuw nagedacht over de omvang van het stafbureau na afloop van MFS 2 en over de financiering ervan. Dit mondde uit in het voorstel zoals dat is neergelegd in het jaarplan 2016.

---

[1] De formulering van de missie van Prisma is in het gesprek over het Jaarplan 2016 binnen de vereniging enigszins aangepast, maar niet inhoudelijk anders geworden.

Inhoudelijk is vooral ingezet op ontmoeting en bezinning op enkele nieuwe onderwerpen en een gemeenschappelijke conferentie met andere leden van de ICCO Coöperatie, op doorgaande lobby op de Prisma-speerpunten en op vertegenwoordiging en belangenbehartiging van de leden in het convenant met EO Metterdaad. Daarnaast is ook doorgegaan met het werk in het kader van de Sectie CPOE.

Wat betreft bestuurssamenstelling is Marnix Niemeijer (Tear) reglementair afgetreden. Overigens trad hij in de zomer van 2015 ook terug als directeur/bestuurder van Tear, wat ook een beëindiging van zijn bestuurslidmaatschap zou hebben meegebracht. Een opvolger werd pas in 2016 gevonden.
De voorzitter is in 2015 herkozen voor een tweede bestuursperiode.

In 2015 is het werk volgens de gebruikelijke hoofdlijnen uitgevoerd. Dit betreft de aandachtsgebieden voor bezinning en positionering, de speerpunten voor de beleidsbeïnvloeding en de uitvoering van EO-Metterdaad.

- Op het gebied van bezinning is schriftelijk vooral gewerkt aan een paper over visie op Landbouw; dit in samenwerking met ICCO en enkele Prismaleden die meedoen met MFS 2 in ICCO-Coöperatie verband.
- Met betrekking tot bijeenkomsten is gewerkt aan de realisering van een conferentie over SRHR en religie ('De antenne op scherp'), die plaatsvond op 9 juni 2015 met o.a. Prins Jaime de Bourbon de Parme, ambassadeur van Nederland bij de Heilige Stoel. Er namen ook enkele ambtenaren van MinBuza aan deze conferentie deel.
- Een internationale conferentie over de positie van LGBTI in ontwikkelingswerk, die gepland stond op 18 en 19 januari 2016, is voorbereid.
- Diverse bezinningsbijeenkomsten van directeuren vonden plaats, onder andere over samenwerken met de private sector, Ontwikkelingssamenwerking in steden en psychosociale hulp in het kader van OS met groepen van mensen na een traumatische ervaring.
- De uitvoering van het convenant van EO-Metterdaad en Kerk in Actie, Missie Nederland en Prisma heeft goede doorgang gevonden en tot een goede opbrengst voor projecten geleid, mede door de rampen en oorlogen die plaatsvonden, met een totale opbrengst voor Prismaleden van € 2.153.016 (zie hs. 5.2)
- In de beleidsbeïnvloeding is ook dit jaar samengewerkt tussen de lobbyisten van de diverse maatschappelijke organisaties en Partos. De beleidsbeïnvloeding door Prisma heeft enkele concrete resultaten opgeleverd. In samenwerking met ICCO en KCRO is er een leergang ontwikkeld voor het Ministerie van Buitenlandse Zaken op het thema Religie en Seksualiteit.

2. Bestuursverslag

2.1 Bestuur

In het bestuur hadden in 2015 zitting: Jos Wienen, onafhankelijk voorzitter; Klaas Harink, secretaris (directeur Verre Naasten); Johan Mooij, penningmeester (directeur ZOA); Leo Visser, bestuurslid, (directeur Red een Kind); Marnix Niemeijer, vicevoorzitter (directeur Tear).
In 2015 is Marnix Niemeijer afgetreden; het bestuur heeft voorgesteld Johan Immink (adjunct directeur OM) in zijn plaats te benoemen.

Het bestuur heeft in 2015 vijf maal vergaderd.
Hoofdlijnen van beleid en daarmee samenhangende besluiten in 2015 zijn:
- Het bestuur heeft de jaarstukken over 2014 besproken en vastgesteld en aan de ALV van 15 april 2015 voorgelegd, die ze heeft goedgekeurd.
- Het bestuur heeft het jaarplan en de begroting 2016 voor Prisma vastgesteld die in de ALV van 9 december 2015 zijn besproken en goedgekeurd.
- De ontwikkelingen bij het CPOE zijn gevolgd en waar nodig van commentaar voorzien.
- De ontwikkelingen m.b.t. het werk van EO Metterdaad zijn gevolgd en van commentaar voorzien.

2.2 Algemene Vergadering

Het hoogste orgaan in de vereniging is de Algemene Ledenvergadering (ALV) die het beleid en de activiteiten van de vereniging als organisatie beoordeelt en vaststelt. In het bijzonder gaat het daarbij om het werk van het bestuur en het stafbureau zoals dat gerealiseerd wordt binnen de kaders van het geldende Strategische Meerjaren Beleidsplan en het Operationele Jaarplan.
In 2015 hebben twee Algemene Ledenvergaderingen plaatsgevonden, op 15 april en op 9 december (zie hierboven).

3. De vereniging

Prisma is een vereniging waarover de leden de uiteindelijke zeggenschap hebben. Het bestuur legt dan ook aan de Algemene Ledenvergadering verantwoording af over het gevoerde beleid en doet voorstellen voor nieuw beleid. Het bestuur heeft de uitvoerende en beleidsvoorbereidende taken van de vereniging gedelegeerd aan het stafbureau van de vereniging, waarvoor de directeur in directe zin verantwoordelijk is.

3.1 Stafbureau

De belangrijkste beleidsmatige ontwikkeling in 2015 was het nader invullen van het scenario voor Prisma waarvoor in 2014 in het Strategisch Meerjaren Beleidsplan (SMB) op hoofdlijnen was gekozen. (zie verder onder 3.4).

3.2 Directeurenoverleg

Het DO adviseert de directie inzake beleid dat de directie voorstelt aan het bestuur. In 2015 heeft vier maal een DO plaatsgevonden. In 2015 is het directeurenoverleg voor het grootste gedeelte ingevuld met bezinningsactiviteiten en voor een kleiner deel met informatie en bespreking over de bezinningsagenda, lobby, het CPOE en EO-Metterdaad.
Gemiddeld was 65% van de leden aanwezig; dit ligt onder de beoogde 75%. Daarbij moet wel bedacht worden dat twee leden feitelijk nauwelijks meer participeerden en om diverse redenen hun lidmaatschap aan het einde van het jaar beëindigden.

3.3 Sectie Christelijke Platform Oost-Europa

Het doel van de sectie Christelijk Platform Oost-Europa (CPOE) is bevordering van ontmoeting, uitwisseling en samenwerking tussen (betrokkenen bij) organisaties die diaconaal werk en ontwikkelingswerk verrichten in Oost-Europa.
In de stuurgroep hadden in 2015 zitting, de leden van Prisma, te weten Dorcas en Kom Over en Help, verder de stichtingen Hulp Oost-Europa, Linda Fonds en Zending over Grenzen. Tot december 2015 heeft een coördinator, Sabine Houwen, ongeveer één dag in de week gewerkt voor het platform. In december 2015 is er een vrijwilliger bijgekomen die specifieke communicatie taken op zich heeft genomen, Henk Walhout.

Het aantal deelnemers is in 2015 gegroeid naar 33 organisaties. In het afgelopen jaar hebben twee deelnemersbijeenkomsten plaatsgevonden (6 maart en 30 oktober) en verder heeft een training plaatsgevonden over kwaliteitsbeleid. Daarnaast zijn er drie themanetwerkgroepen actief, namelijk de werkgroep Mensenhandel, de Roma-Netwerkgroep en de Oekraïne-netwerkgroep daarnaast is er één projectgroep bezig met het ontwikkelen van een interactieve sociale kaart.

Werkgroep **Mensenhandel**: Binnen deze werkgroep werken een aantal organisaties (binnen en buiten CPOE) samen op het terrein van opvang van slachtoffers van mensenhandel. Er wordt gewerkt vanuit een ketenbenadering waarbij organisaties de eerste contacten met de vrouwen leggen en proberen vertrouwen te winnen, organisaties die behandeling en begeleiding bieden, organisaties die zich richten op het vinden van werk en re-integratie op de arbeidsmarkt, en organisaties die zich richten op publieke bewustwording. Een eerste keten wordt opgezet vanuit Nederland naar Christelijke organisaties in Roemenië. Er is een website (www.ahtplatform.com) waarop de aangesloten organisaties onderling afstemmen. Toegang tot deze website is alleen voor leden van deze netwerkgroep.

Roma-Netwerkgroep: In deze netwerkgroep Roma zijn momenteel een twintigtal organisaties aangesloten. De netwerkgroep brengt bestaande (kleine) organisaties die zich richten op Roma ten minste drie maal per jaar bijeen voor uitwisseling en wederzijdse hulp. Deze uitwisseling van informatie

en ervaringen blijkt een krachtig hulpmiddel te zijn om het Christelijk evangelisatie en diaconaal werk onder Roma te verstevigen en te optimaliseren. Naast informatie-uitwisseling en kennisbundeling worden allerlei thema's behandeld zoals Romaculturen, samenwerking met Roemeense overheden, vrouwenhandel, Roma-talen en Bijbelvertaling in Roma-talen. Ook zet deze netwerkgroep zich in voor een evenwichtige beeldvorming over de Roma, het verzamelen en delen van kennis, het beïnvloeden van overheden en het verkrijgen van subsidies.

De **Oekraïne netwerkgroep** wil zich profileren als een marktplaats waar vraag en aanbod bij elkaar komen zodat optimaal gebruik kan worden gemaakt van elkaars mogelijkheden en kennis. Middels een sociale kaart wordt in beeld gebracht wie, waar en met welke projecten men bezig is. Netwerkgroepsleden kunnen thema's ter bespreking aandragen. De werkgroep wil minimaal twee maal per jaar bij elkaar komen (naar behoefte eventueel extra).

De **Sociale Kaart** geeft een overzicht van het Wie, Wat, Waar en Wanneer van diaconale en ontwikkelingsactiviteiten door Christelijke organisaties. De kaart is het middel, zodat men van elkaar weet (gemakkelijk kan achterhalen) wie, waar werkt en in welke sectoren, om zo ook makkelijker partners te vinden en samen te werken in deze gebieden of overleg te kunnen hebben met elkaar. Op dit moment worden de voorbereidingen getroffen om de benodigde informatie te verzamelen bij de betrokken organisaties.

3.4 Stafbureau

3.4.1 Staf

In het personeelsbestand van het stafbureau hebben zich in 2015 geen wijzigingen voorgedaan. In de tweede helft van 2015 besloot de vereniging op voorstel van het bestuur om de huidige stafbezetting te handhaven. Voor 2015 betekende dat nog geen verandering omdat MFS2 nog liep. Voor 2016 gaat het betekenen dat Prisma de gedeeltelijke aanstelling van de Prisma staf t.b.v. coPrisma over zal nemen.
De programmamanager voert een deel van zijn werkzaamheden onder directe verantwoordelijkheid van EO Metterdaad uit. Hiervoor is een Overeenkomst tot verrekening van kosten voor Gemene Rekening (OGR) getekend. Deze samenwerking met EO Metterdaad is in 2015 geëvalueerd en positief beoordeeld; de regeling wordt gecontinueerd.
Het ziekteverzuim in 2015 is na een piek in 2014 gedaald tot onder het langjarig gemiddelde, nl. 0,5 %.

Nevenfuncties van stafleden die ze q.q. vervullen
Directeur
- Bestuurslid van Micha Nederland
- Lid Reference group WCC-Ecumenical Advocacy Alliance

3.4.2 Kwaliteit

Tevredenheidsonderzoek 2015
In 2015 is kort na de ALV waarin het jaarverslag werd besproken een klanttevredenheidsonderzoek uitgevoerd. Van Prisma reageerden 13 leden (van de 18) = 72%. Van de responderende leden vond 100% dat de vereniging als geheel goed (of zeer goed) functioneert. Er waren enkele scores 'negatief' of 'krap voldoende'. Voor zover mogelijk wordt daarop geacteerd.
De resultaten van het tevredenheidsonderzoek zijn besproken in het Directeurenoverleg van 27 mei.

Audit
Op 16 juni heeft de externe audit door Kiwa plaatsgevonden. Voorafgaand aan deze audit is er 1 interne audit met de verantwoordelijke voor de processen directie, personeel, bezinning, lobby en advocacy gehouden. Ook werd het kwaliteitshandboek waar nodig aangepast.

Bij de externe audit door KIWA zijn geen tekortkomingen geconstateerd. Het kwaliteitscertificaat ISO 9001:2008 werd verlengd. De processen binnen de organisatie zijn op orde.

Contract KIWA
Het kwaliteitskeurmerk van KIWA toont aan dat de processen binnen Prisma (en coPrisma) op orde zijn en dat we fondsen goed beheren. Er vindt een jaarlijkse audit plaats. Nu Prisma geen fondsen meer ontvangt t.b.v. de leden heeft het bestuur zich afgevraagd of het zinnig is om door te gaan met de kwaliteitscontrole en het bijbehorende keurmerk. Vanaf 2016 zou Prisma haar processen volgens de nieuwe norm ISO 9001:2015 moeten beschrijven, hetgeen een behoorlijke tijdsinvestering betekent. Het bestuur heeft in februari 2016 unaniem besloten het contract met KIWA op te zeggen.

4. Eerste handelingsperspectief: bezinning, beleidsbeïnvloeding, bewustwording

Dit handelingsperspectief houdt in dat Prisma zich vanuit de identiteit bezint op de ontwikkelingen in het veld van de ontwikkelingssamenwerking in het Zuiden en in de sector en de politiek in Nederland. Met de bezinning beoogt Prisma haar leden en hun partners te ondersteunen bij ontwikkeling en verdieping van hun beleid en hun werk.
In de tweede plaats worden de resultaten van bezinning gebruikt in de beleidsbeïnvloeding en eventueel in positionering- en bewustwordingsactiviteiten.

4.1 Bezinning

Ook in 2015 hebben bezinningsactiviteiten plaatsgevonden in de vorm van bijeenkomsten, conferenties en studies/publicaties.

4.1.1 Bijeenkomsten

Voor wat betreft conferenties en bijeenkomsten is Prisma in 2015 actief betrokken geweest bij enkele (werk)conferenties en heeft zij daarnaast enkele interne bezinningsbijeenkomsten gehouden, veelal rond directeuren overleggen of Algemene Vergaderingen. Hieronder worden nu eerst deze interne bijeenkomsten vermeld en wordt vervolgens verder ingegaan op de conferenties.

Interne bezinning
Er zijn een vijftal bezinningsbijeenkomsten geweest:

- Op 26 maart over de rol van de private sector en de samenwerking met ngo's in economische ontwikkeling in het mondiale Zuiden. Met dhr. J. Roodenburg – Ambassadeur voor het Bedrijfsleden en Internationale Samenwerking, Visie en Beleid van MinBuZa en dhr. J. Gruiters, directeur PAX.
- Op 27 mei over ontwikkelingssamenwerking met bevolkingsgroepen na een grootschalige traumatische ervaring. Met een inleiding van drs. Marieke Schouten, tot voor kort directeur van de War Trauma Foundation en nu manager van het Psycho-traumatisch Diagnose Centrum. Vragen die aan bod kwamen zijn: wat kan een traumatische gebeurtenis doen met mensen? Hoe ziet Psychological First Aid eruit? Hoe mainstream je goede psychosociale zorg? Wat kan een eigen inbreng zijn van FBO's?
- Op 2 september was er een strategische bezinning over de positionering van Prisma en haar leden. In deze bijeenkomst heeft ieder lid kort gepresenteerd hoe zij zich strategisch positioneren. Vervolgens heeft de directeur een presentatie over de positionering van Prisma na MFSII en de MDG's gegeven. Een verandering van visie en werkwijzen van leden betekent ook een verandering in de context van de vereniging. Er is bekeken op welke manier Prisma haar leden hierin kan blijven dienen.
- Op 24 september was er een bezinningsbijeenkomst over OS in Urbane gebieden. Met twee sprekers Arjen Joosse van World Vision International en Inge Kok-Postma van Lift Cities
- Voorafgaand aan de ALV op 9 december, als vervolg van de bespreking op 2 september, is er verder nagedacht over de toekomststrategie en het activiteitenplan van de vereniging.

Gemiddeld was hierbij 70% van de leden aanwezig; wat lager dan de nagestreefde 75%. (maar zie opmerking onder 3.4.2).

Conferenties
In 2015 is op 9 juni een conferentie gehouden over Religie en OS onder de hoofdtitel 'De antenne op scherp'. Organisatoren waren Kerk in Actie, ICCO, Edukans, Prisma en Kenniscentrum voor Religie en OS. Feitelijk werk is verzet door Prisma, Kerk in Actie met ondersteuning van KCRO. Hoofdsprekers waren prins Jaime de Bourbon de Parme, ambassadeur van Nederland bij de Heilige Stoel, en dr. Musimbi

Kanyoro, Keniaanse mensenrechtenadvocaat en voorzitter van het Global Fund for Women. De opening werd verzorgd door Prisma (H. Jochemsen) en de afsluiting door KiA (E.J. Hazeleger). Verder werden diverse workshops gegeven waarin Anke Plange en Joanne van der Schee van Prisma inbreng hadden. Het aantal deelnemers was wat lager dan verwacht (60 i.p.v. 80) maar er waren wel diverse ambtenaren van BZ en vertegenwoordigers van collega-organisaties.

De Sectie Christelijk Platform Oost-Europa (CPOE) van Prisma, heeft zowel op 6 maart als op 31 oktober een netwerkconferentie gehouden. Op 6 maart was het onderwerp Bijbelse concepten van diaconaal werk, met als hoofdspreker Ds. Levente Horváth, voorzitter van de stichting Bonus Pastor (Goede Herder) in de Roemeense stad Cluj-Napoca.
Op 31 oktober was het onderwerp van de deelnemersbijeenkomst de rol van kerken en diaconaat in ontwikkeling in Oost-Europa en de samenwerking met Nederlandse organisaties.
Er werd in beide bijeenkomsten veel genetwerkt en uitgewisseld.

4.1.2 Studies/onderzoeken/publicaties

In 2015 is aan de volgende onderwerpen en publicaties (verder) gewerkt:

1. *Beleid inzake landbouw*
   In het kader van het werk binnen de ICCO Coöperatie op het gebied van Landbouw, wordt al enige jaren gewerkt aan een visie-/policynota over landbouw. Ook vanuit Prisma heeft de directeur hieraan meegewerkt. Het is in 2015 tot een voorlopige afronding gekomen. Die is met vertegenwoordigers van ICCO, Kerk in Actie en een aantal Prismaleden besproken. Vastgesteld werd dat het stuk op enkele punten uitbreiding behoefde. Daaraan is in 2015 wel gewerkt maar het kwam niet tot een afronding.
2. De studie naar de rol van zuidelijke kerken in samenwerking met Noordelijke donoren in diaconaat en in OS, die in 2014 was begonnen is in 2015 afgerond. Deze studie werd uitgevoerd door Dick Groenendijk in het kader van zijn Masterstudie aan de Theologische Universiteit Apeldoorn. Deze studie is opgepakt in overleg met en op verzoek van een aantal Prismaleden die zich vooral op kerken dan wel op diaconaat richten, te weten Bijzondere Noden, Deputaatschap Diaconaat CGK, Verre Naasten, GZB, Leger des Heils, Tear, ZZg. Kerk in Actie is ook bij het onderzoek betrokken geweest. De scriptie is in december door de UA goedgekeurd en in februari 2016 binnen Prisma besproken.
3. *Promotieonderzoeken*
   De directeur van Prisma, Henk Jochemsen, is tevens houder van een bijzondere leerstoel aan de Wageningen Universiteit. In die hoedanigheid is hij betrokken bij enkele promotietrajecten die betrekking hebben op ontwikkelingssamenwerking. De resultaten van deze studies kunnen ook voor Prisma van belang zijn, reden waarom deze hier worden vermeld.
   Het promotieonderzoek waarvoor Jochemsen eerste promotor is betreft het werk van Corné Rademaker. Centraal hierin staat het ontwikkelen van een nieuwe interventie-ethiek voor OS met een toespitsing op landbouw/voedselproductie.
   Een tweede onderzoek heeft betrekking op ‘opschalen’ in OS, de rol en betekenis, achterliggende vooronderstellingen en de geldigheid daarvan; onderzoeker is Seerp Wigboldus. Verder is Jochemsen medebegeleider van het promotieonderzoek van een studente aan de ETF, Peirong Lin, dat gaat over de wijze waarop de christelijke identiteit van een OS-organisatie tot uitdrukking komt en kan komen in haar werk, mede op basis van empirisch onderzoek hiernaar bij twee Aziatische kantoren van World Vision.

4.2 Lobby & Advocacy

4.2.1 Politiek/algemeen

In 2015 is een vervolg gemaakt met het Strategisch Partnerschap van de ICCO Coöperatie waaraan de medewerker beleidsbeïnvloeding van Prisma vanaf 1 januari 2016 zal meewerken voor een dag in de week. De daarmee gemoeide kosten zullen aan Prisma vergoedt worden. In dat kader zal door de Prisma medewerker lobbywerk worden verricht gericht op het versterken van de posities van maatschappelijke organisaties in ontwikkelingswerk. Voor Prisma is het altijd een speerpunt geweest van lobbywerk, ook in 2015, dat nu dus extern betaald zal worden.
Daarnaast waren er veel relevante AO's dit jaar, waaronder die over het MMV, over de Post-2015 agenda, over DGGF en over voedselzekerheid. Prisma heeft veel contact gehouden met politieke partijen. Er is onder andere een bijdrage geleverd aan het visiestuk over ontwikkelingssamenwerking van de SGP (Wetenschappelijke bureau) en er zijn verschillende gesprekken gevoerd met de SGP en CU op zowel nationaal als Europees niveau over onderwerpen zoals Noodhulp, ontwikkelingswerk in het algemeen, SRGR en gezondheidzorg.
Ook andere partijen zijn bereikt door Prisma. In samenwerking met ICCO zijn er gesprekken geweest met het CDA en is Roelof Van Laar, (PvdA) op werkbezoek geweest bij de ICCO Coöperatie. Ook met de SP en GroenLinks zijn er gesprekken geweest.
Op het congres over religie en ontwikkelingssamenwerking in juni, heeft Prisma verschillende workshops verzorgd over religie, lobby en SRGR waar ook leden van het ministerie van Buitenlandse Zaken bij waren.

4.2.2 Religie en SRGR

In 2015 was de afsluiting van het 'leergang' project dat was begonnen in 2014 in samenwerking met Brenda Bartelink van het Kennis Centrum voor Religie en Ontwikkeling (KCRO). In de eerste helft van 2015 waren er nog twee bijeenkomsten over Islam en seksualiteit en over wereldreligies en seksualiteit voor medewerkers van het ministerie van Buitenlandse Zaken en er was een afsluitend gesprek. Geconcludeerd is dat religie nu veel meer op de radar staat van het ministerie en dat er veel individueel is geleerd. Een zorgpunt is nog wel hoe deze kennis te verduurzamen in het ministerie. Een verkorte digitale versie van de leergang zou intern beschikbaar zijn gemaakt. Naast de leergang was er in maart een rondetafelgesprek in de Tweede Kamer waarbij het werk van Prismaleden weer onder de aandacht zijn gebracht. In juni was er een Meer Partijen Initiatief waarbij Prisma mocht spreken over religie en SRGR. Samen met het genderplatform WO=MEN zijn er dit jaar adviezen gestuurd naar het ministerie van Buitenlandse Zaken met betrekking tot het genderbeleid, gelijkheid en vrouwenrechten waarin ook onze input over religie en gender een plaats kon vinden. Ook heeft Prisma samen met ICCO en enkele Noorse organisaties een internationaal congres over religie, mensenrechten en LGBTI georganiseerd dat in januari 2016 zou plaatsvinden.

4.2.3 Inclusieve ontwikkeling

De PvdA en de CU hebben samen een motie ingediend die is aangenomen waardoor is besloten een voorgesteld innovatiefonds om te buigen naar een inclusiefonds om vooral de allerkwetsbare groepen te bereiken. Hoe dit uitgewerkt gaat worden, is nog onbekend, maar er is nu meer budget om in te zetten voor de meest kwetsbare groepen. Ook via vragen in Algemene Overleggen (AO's) is er aandacht voor inclusie gevraagd, alsmede via het Strategisch Partnerschap waar Prisma lid van is. In september 2015 heeft minister Ploumen een brief geschreven over Inclusie waarover in 2016 een bespreking zal zijn. In samenwerking met het Strategisch Partnerschap heeft Prisma vragen geformuleerd en de coördinatie van de benadering van de politieke partijen op zich genomen.

4.2.4 Netwerken en contacten

Prisma is onderdeel van diverse netwerken en platformen die invloed uitoefenen op nationaal en Europees beleid. Prisma participeert o.a. in het lobbynetwerk van Partos. Wekelijks worden lopende zaken besproken, informatie uitgewisseld en wordt de strategie afgestemd. Als lid van de Partos lobbygroep bemiddelt Prisma vooral de relaties met de CU en SGP. Door de leergang over religie en seksualiteit en door de aanvraag van een Strategisch Partnerschap is de samenwerking met het ministerie geïntensiveerd. De samenwerking en afstemming binnen de coöperatie en met KCRO is beter geworden. Ook is Prisma lid van het WO=MEN platform waarbinnen het ruimte en gelegenheid krijgt om - binnen een brede en krachtige lobby- eigen punten toe te voegen. Door lid te zijn van deze platformen hebben we ook een groter bereik en meer slagkracht richting politieke partijen. Voor Micha heeft Prisma weer een lobby actie verzorgd op het gebied van belastingontwijking. Er is een opinieartikel verschenen, we hebben meerdere gesprekken gehad met Kamerleden en we hebben input geleverd voor het AO over belastingontduiking. Dit alles in afstemming met Tax Justice Netwerk. De contacten met de ChristenUnie en de SGP blijven goed en af en toe is er contact met PvdA, VVD, GroenLinks, D66 en SP. Contact met ambtenaren van het ministerie van Buitenlandse Zaken is geïntensifieerd. De uitwisselingen met andere organisaties, zoals SAN!, Simavi en Cordaid gaan prima.

4.3 Communicatie en Bewustwording

4.3.1 Communicatie algemeen

De Prismastaf heeft ook in 2015 nieuwsbrieven gestuurd naar diverse geledingen van de leden. Dit betreft de programmacoördinatoren en de coördinator beleidsbeïnvloeding. Omdat m.b.t. verenigingsbeleid er in Prisma niet heel veel veranderde heeft de directeur geen regelmatige nieuwsbrieven gestuurd maar bij relevante ontwikkelingen de directeuren van de leden per e-mail op de hoogte gesteld dan wel geraadpleegd.
Doel van de nieuwsbrieven is op deze wijze de leden adequaat te informeren en de betrokkenheid van de leden op elkaar en op ieders invulling van een op hoofdpunten gemeenschappelijke missie te versterken.

4.3.3 Bewustwording/Positionering

Bewustwording is primair gericht op draagvlakversterking voor ontwikkelingssamenwerking en op een beleid dat rechtvaardiger (internationale economische) verhoudingen nastreeft. De rol van Prisma daarbij is om de achterban bij de thematiek te betrekken en te informeren op een wijze waarbij geen fondsenwerving doelstelling aan de orde is. Bewustwordingsactiviteiten van Prisma zijn in die zin aanvullend op de activiteiten van de leden zelf op dit punt. Positionering heeft vooral betrekking op de presentatie van Prisma (en haar leden) in de OS sector.
Deze doelstellingen hebben in 2015 vooral vorm gekregen in het lobbywerk en het netwerken in Nederland (zie boven) en in enkele artikelen in kranten en in Vice Versa. De eerste in ViceVersa, samen met Evert Jan Hazeleger, ging over religie en OS, naar aanleiding van de conferentie daarover (zie 4.1.1). De tweede over de SDGs.
De belangrijkste bijdragen in de media en inbreng bij online fora over OS beleid en in allerlei fora door middel van lezingen in discussiebijdragen worden hieronder vermeld.

Publicaties en presentaties

Publicaties

- H Jochemsen. “A Normative Model for the Practice of Cooperation in Development as a Basis for International Social Justice.” In Patrick Nullens & Steven van den Heuvel (eds.), Challenges of Moral Leadership. Christian Perspectives on Leadership and Social Ethics 2. Leuven/Paris/Bristol, CT: Peeters 2016; 129–49

- H Jochemsen. Modernization and environmental problems: How to avoid the pitfalls. In: Martinelli, Alberto & He, Chuanqi (eds.) Global modernization review. New discoveries and theories revisited. Beijing/London: World Scientific 2015:221-228

- Henk Jochemsen en Evert Jan Hazeleger. Ontwikkelingssamenwerking en religie – van frustratie naar synergie. ViceVersa on line 6 juni 2015; http://www.viceversaonline.nl/2015/06/ontwikkelingssamenwerking-en-religie-van-frustratie-naar-synergie/

- Henk Jochemsen en Joanne van der Schee 'Transformatie van de wereld' vraagt om realistische beleidsdoelstellingen. Vice versa on line 26 september 2015; http://www.viceversaonline.nl/2015/09/transformatie-van-de-wereld-vraagt-om-realistische-beleidsdoelstellingen/

- Henk Jochemsen en Joanne van der Schee. Ontwikkelingsdoelen vragen om concreet beleidsplan. Reformatorisch dagblad, 24 september 2015

Presentaties/Lezingen
Internationaal

Nederland
- 25 maart, Amersfoort, Studiekring Forum C; Ontwikkelingssamenwerking en Religie- Een spannende verhouding?
- 27 augustus, Gouda, Driestar, Zomerschool Ger Gezindte; lezing plus gesprek over Ecologische gerechtigheid als vrucht van rentmeesterschap en vreemdelingschap
- 7 oktober, Groningen, Veritas debat; Lezing plus debat AJ Boekestein; Take or Leave the Burden: een dialoog over ontwikkelingssamenwerking.
- 14 oktober, Utrecht, Koninklijk Instituut voor Ingenieurs; Hoe ziet de landbouw eruit die duurzaam 9 miljard mensen kan voeden?

5. Financieringen – EO Metterdaad

5.1 Samenwerking met EO Metterdaad

EO is in 1972 begonnen met de fondsenwerving op radio en TV onder de naam Metterdaad. Sinds 2006 werkt EO samen met Kerk in Actie, Missie Nederland en Prisma (KEP), omdat deze koepelorganisaties een groot deel van de achterban van EO vertegenwoordigen en hun expertise kunnen inbrengen bij een verantwoorde besteding van de fondsen.

EO Metterdaad is in de samenwerking verantwoordelijk voor de selectie, productie en uitzending van de mediaprojecten. Met ingang van 2015 wordt de inhoudelijke toetsing van de voorstellen en de rapportages uitgevoerd onder directe verantwoordelijkheid van EO Metterdaad. De project manager blijft in loondienst van Prisma en onder een Overeenkomst voor Gemene Rekening (OGR) wordt een deel van de kosten door EO Metterdaad betaald. Het resultaat van de toetsing en het vaststellen van de verdeling vindt plaats in het KEP-overleg waar alle partners bij betrokken zijn. De coördinatie vindt maandelijks plaats in het KEP overleg.

Op directieniveau is twee keer overleg gevoerd tussen de samenwerkingspartners. De partners stellen elkaar op de hoogte van relevante ontwikkelingen binnen de organisaties. De implementatie van het fraude protocol blijft een aandachtspunt. De overgang van het penvoerderschap werd positief geëvalueerd.

5.2 Toekenning van financieringen

Vanwege het overgaan van de verantwoordelijkheid voor toekenning van projecten, wordt hier alleen ingegaan op de inkomsten voor Prisma en voor Prisma leden. EO Metterdaad geeft een onkostenvergoeding van 3% op de projectfinanciering. Hiervan is 2,5% bestemd voor de leden en 0,5% voor Prisma.

Niet eerder ontvingen de Prismaleden zoveel inkomsten van Metterdaad als dit jaar. Een grote legaat, aandacht voor bootvluchtelingen en Nepal hebben daar in belangrijke mate aan bijgedragen. Bij de reguliere projecten waren wat meer mogelijkheden om mee te liften op andere projecten dan de jaren ervoor. Van de inkomsten voor reguliere projecten was 63% gerelateerd aan een uitzending.

De onderstaande tabel geeft de toedeling van fondsen weer. Hierbij is voor 2015 een onderverdeling gemaakt in fondsen voor reguliere projecten en noodhulp projecten. Noodhulp geeft vaak een hoge response voor fondsenwerving en werd in 2015 minder bepaald door de inzet op het media project.

	2013	2014	2015			Eindtotaal
Organisatie			**Regulier**	**Noodhulp**	**Totaal**	
Verre Naasten	139.700	27.800	50.000	-	50.000	217.500
Dep.Diaconaat CGK	11.965	60.538	45.000	-	45.000	117.503
Dorcas	263.180	336.183	220.183	121.206	341.389	940.752
GZB	195.920	116.408	25.080	65.000	90.080	402.408
Kom over en help	80.222	298.712	102.000	20.000	122.000	500.934
Leger des Heils	-	-	90.900	118.320	209.220	209.220
Light for the World	122.881	88.671	175.041	-	175.041	386.593
Red een kind	-	-	-	43.500	43.500	43.500
SDOK	22.909	-	18.337	-	18.337	41.246
Tear	265.000	423.298	287.000	370.000	657.000	1.345.298
Woord en Daad	276.542	274.285	20.000	-	20.000	570.827
World Servants	13.500	21.288	25.349	-	25.349	60.137
ZOA	83.000	355.446	203.100	153.000	356.100	794.546
Eindtotaal	**1.474.819**	**2.002.629**	**1.261.990**	**891.026**	**2.153.016**	**5.630.464**

6. Jaarrekening

6.1 Algemene toelichting op de jaarrekening

Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat
Algemene grondslagen
De jaarrekening is opgesteld op basis Richtlijn 640 voor "Organisaties-zonder-winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving

Grondslagen van waardering
Materiële vaste activa
De materiële vaste activa zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs verminderd met de op basis van de geschatte gebruiksduur bepaalde afschrijvingen met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

Vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva
De vorderingen, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs: waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.
Subsidieverplichtingen zijn opgenomen op basis van een besluit ter zake, welke schriftelijk is kenbaar gemaakt aan de ontvanger van de subsidie.

Reserves en fondsen
Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de vereniging. Door het bestuur en de leden kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.
Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende subsidies en andere fondsen.

Voorzieningen
Voorzieningen worden opgenomen als waarschijnlijk of vaststaand is dat een verplichting zich gaat voordoen maar waarvan de omvang of het tijdstip van uitstroom van middelen niet bekend is.

Grondslagen van resultaatbepaling
Algemene grondslagen
Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten
De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Lasten
Subsidieverplichtingen en verplichtingen tot fondsbestedingen worden ten laste gebracht van het boekjaar waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de subsidie en/of fondsenontvanger is meegedeeld.
Indien subsidieverplichtingen vervallen worden deze in het boekjaar waarin zij vervallen in mindering gebracht op de verstrekte subsidies of giften.

Samenwerking van Vereniging Prisma met Vereniging coPrisma
De vereniging Prisma en coPrisma zijn een overeenkomst 'kosten voor gemene rekening' aangegaan. De samenwerking heeft ten doel tot kostenbesparing te komen door efficiënt beheer en voor gezamenlijke rekening activiteiten te verrichten uitsluitend ten behoeve van de individuele uitoefening van de activiteiten van de leden.
De kosten, verbonden aan de samenwerkingsactiviteiten, worden verdeeld onder de partijen volgens een vaste verdeelsleutel gebaseerd op de tijdsbesteding en loonkosten van de betrokken werknemers. De kosten die op grond van deze samenwerking worden verdeeld, bestaan uit de loonkosten van medewerkers die voor beide partijen werkzaamheden verrichten en exploitatiekosten van de gezamenlijke huisvesting en bedrijfsuitoefening.

6.2 Balans per 31-12-2015

		31-12-2015	31-12-2014
		€	€
ACTIVA			
Vaste activa			
Materiële vaste activa			
Hard- en software	6.6.1	1.810	913
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa			
Overige vorderingen	6.6.2	6.215	21.777
		6.215	21.777
Liquide middelen	6.6.3	453.015	1.000.351
Totale activa		461.040	1.023.041
PASSIVA			
Reserves en fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserve	6.6.4	284.127	277.943
Bestemmingsreserve	6.6.5	85.109	101.262
Overige reserves	6.6.6	65.954	65.954
		435.190	445.159
Fondsen	6.6.7		
Bestemmingsfondsen		2.207	1.174
Kortlopende schulden			
Verschuldigd aan Metterdaad		-	534.276
Loonheffing en pensioenpremie	6.6.8	8.730	7.662
Overige kortlopende schulden	6.6.9	11.186	33.608
Rekening courant Prisma/coPrisma		3.727	1.162
		23.643	576.708
Totale passiva		461.040	1.023.041

6.3 Staat van baten en lasten over 2015

		Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
		€	€	€
Baten				
Contributies		141.600	141.600	139.650
Fondsen EO Metterdaad	6.7.1	11.961	9.000	4.915.260
Financiele baten	6.7.2	5.917	6.000	27.879
Overige baten	6.7.3	6.260	5.000	9.459
totaal baten		165.738	161.600	5.092.248
Lasten				
Projectbestedingen				
Bestede fondsen EO Metterdaad		-	-	5.637.628
		-	-	5.637.628
Uitvoeringskosten				
Bezinning	6.7.4	7.953	12.000	8.428
Positioneringskosten		9.835	10.900	13.288
Lonen en salarissen	6.7.5	88.511	87.000	132.438
Sociale lasten en pensioenlasten	6.7.6	33.634	29.800	45.913
Overige uitvoeringskosten	6.7.7	34.741	44.700	40.241
		174.674	184.400	240.308
totaal lasten		174.674	184.400	5.877.936
Resultaat	6.7.8	-8.936	-22.800	-785.688
Mutatie bestemmingsfondsen		-1.033	-	806.452
Overschot		-9.969	-22.800	20.764

6.4 Resultaatbestemming

	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
	€	€	€
Resultaatbestemming bestemmingsfondsen			
Bestemmingsfonds Metterdaad	-	-	-807.626
Bestemmingsfonds CPOE	1.033	-	1.174
	1.033	-	-806.452
Resultaatbestemming overschot			
Continuïteitsreserve	6.184	-	12.802
Bestemmingsreserves			
- Afwikkeling fondsen	-16.153	-22.800	15.962
- Bezinning	-	-	-8.000
Totaal overschot	-9.969	-22.800	20.764
Totaal	-8.936	-22.800	-785.688

6.5 Kasstroomoverzicht 2015

	2015	2014
	x € 1.000	x € 1.000
Kasstroom uit activiteiten		
Resultaat	-10	-786
Afschrijvingen	-	-
Cash-flow	-10	-786
Mutaties in		
Te ontvangen fondsen	-	-
Overige vorderingen	16	6
Projectverplichtingen	-	-1.062
Belastingen en sociale lasten	1	-
Overige kortlopende schulden	-23	18
Rekening courant Prisma/coPrisma	4	-19
Verschuldigd aan Metterdaad	-534	534
	-536	-523
Totaal kasstroom uit activiteiten	-546	-1.309
Kasstroom uit investeringen		
investeringen in materiële activa	-1	-1
Totale kasstroom	-547	-1.310
Liquide middelen		
saldo 1 januari	1.000	2.310
totale kasstroom	-547	-1.310
saldo 31 december	453	1.000

6.6 Toelichting op de balans per 31 december 2015

6.6.1 Mutatieoverzicht vast activa

	Hard- en software	Inventaris	totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2015			
Aanschafwaarden	6.194	8.532	14.726
Cumulatieve afschrijvingen	-5.281	-8.532	-13.813
Boekwaarde	913	-	913
Aanschafwaarden			
Investeringen	1.834	-	1.834
Desinvesteringen	-775	-5.587	-6.362
	1.059	-5.587	-4.528
Cumulatieve afschrijvingen			
Desinvesteringen	775	5.587	6.362
Afschrijvingen	-937	-	-937
	-162	5.587	5.425
Saldo mutaties	897	-	897
Stand per 31 december 2015			
Aanschafwaarden	7.253	2.945	10.198
Cumulatieve afschrijvingen	-5.443	-2.945	-8.388
Boekwaarde	1.810	-	1.810
Afschrijvingspercentages:	33%	33%	

	2015	2014
	€	€

6.6.2 Overige vorderingen

Nog te ontvangen rente	5.481	16.719
Overige vorderingen	734	5.057
Saldo per 31 december	6.215	21.776

6.6.3 Liquide middelen

ABN AMRO Bank		
-rekening-courant Vereniging	7.674	94
-spaarrekening Vereniging	54.932	1
-vermogensspaarrekening Vereniging	390.000	1.000.000
Kas	409	256
Saldo per 31 december	453.015	1.000.351

De vereniging Prisma belegt de banktegoeden niet in aandelen of obligaties. Deposito's kunnen worden aangegaan als het rendement daarvan significant hoger is dan de spaarrekening met een variabele rentevergoeding. In 2015 was dat niet het geval.

6.6.4 Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	277.943	265.141
Mutatie volgens resultaatbestemming	6.184	12.802
Saldo per 31 december	284.127	277.943

Het bestuur heeft als beleid vastgesteld dat ten minste 50% van de apparaatskosten als continuïteitsreserve dient te worden gehouden. De apparaatskosten waren in 2015 € 175.000 en de begroting van 2016 gaat uit van 203.500 daar een aantal medewerkers niet meer of beperkt doorbelast kunnen worden aan coPrisma. De hoogte van de reserve is daarmee voldoende.

6.6.5 Bestemmingsreserve

Reserve afwikkeling fondsen Metterdaad
Prisma ontving een percentuele vergoeding (AKV) voor de werkzaamheden in het kader van het convenant met Metterdaad. De inkomsten werden geboekt bij de toekenning van projecten, terwijl een deel van de werkzaamheden zoals de verantwoording over projectrapportages in de jaren erna plaatsvindt. De komende jaren zal een deel van de aanstelling van de betrokken medewerker hieruit worden betaald.

	2015	2014
	€	€
Reserve afwikkeling fondsen Metterdaad	85.109	101.262
Saldo per 31 december	85.109	101.262
Verloop Bestemmingsreserves		
Saldo per 1 januari	101.262	93.300
Mutatie volgens resultaatbestemming Afwikkeling fondsen	-16.153	15.962
Mutatie volgens resultaatbestemming positionering	-	-8.000
Saldo per 31 december	85.109	101.262

6.6.6 Overige reserves

Vereniging Prisma heeft van het Ministerie van Buitenlandse zaken in de jaren 2006/2010 subsidie ontvangen die onder het besluit van 5 januari 1990 nr. VB 89/2161 vallen. Derhalve is de subsidie belast met toepassing van het nultarief. Op 28 november 2011 is een "Verzoek teruggaaf omzetbelasting 2006/2010" ingediend voor de in die jaren betaalde voorheffing. D.d. 14 december 2012 is uitspraak gedaan op dit verzoek c.q. bezwaarschrift, waarbij teruggave is verleend van € 65.954. Dit bedrag vormt vanaf 2012 de overige reserves.
In 2015 heeft de staatsecretaris nieuwe richtlijnen gegeven m.b.t. de toepassing van het nultarief. Hoewel klein, blijft de mogelijkheid bestaan dat rechtszaken volgen die invloed kunnen hebben op deze uitspraak. Daarom wordt dit bedrag nog niet besteed.

6.6.7 Bestemmingsfondsen

Het Christelijk Platform Oost-Europa (CPOE) draait als sectie onder verantwoordelijkheid van Prisma, maar heeft een eigen contributie. Het saldo van baten en lasten blijft beschikbaar voor de leden van deze sectie en kan niet anders worden ingezet. Zie voor de specificatie van de baten en lasten de toelichting bij 6.6.3.

	2015	2014
	€	€
Saldo per 1 januari	1.174	-
Mutatie bestemmingsfonds	1.033	1.174
Saldo per 31 december	2.207	1.174

6.6.8 Loonheffing en pensioenpremie

Loonheffing	6.957	7.877
Pensioenpremie	1.773	-215
Saldo per 31 december	8.730	7.662

6.6.9 Overige kortlopende schulden

Crediteuren	263	-
Reservering vakantietoeslag	6.008	6.824
Reservering vakantiedagen	3.302	4.077
Accountantskosten	1.500	2.830
Overige kortlopende schulden	113	19.877
Saldo per 31 december	11.186	33.608

6.6.10 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Huurovereenkomst

Per 01-05-2015 heeft Prisma een huurovereenkomst die was aangegaan met het Dienstencentrum PKN in Utrecht, verlengt met een looptijd is 3 jaar de huur van 2 kamers in het Dienstencentrum. Het dienstencentrum heeft zich flexibel opgesteld m.b.t. de wens van Prisma om het aantal m2 te verminderen. Met het opstellen van de jaarrekening is nog niet duidelijk wat de consequenties voor de langere termijn zijn.

Pensioenregeling
De pensioenregeling van de medewerkers is ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Stichting Pensioenfonds Zorg en Welzijn (PFWZ). Het ouderdomspensioen is een toegezegd-pensioenregeling op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Indexatie van de pensioenrechten is afhankelijk van de financiële positie waarin het pensioenfonds zich bevindt.
De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de winst- en verliesrekening verantwoord en, voor zover de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie nog niet is voldaan, wordt deze als verplichting op de balans opgenomen.
De Vereniging Prisma heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstig hogere premiebijdragen. Om deze reden worden de op een periode betrekking hebbende premiebijdragen in die periode ten laste van het resultaat gebracht.
Het pensioenfonds PFZW heeft een dekkingsgraad van 97% ultimo 2015 (2014: 102%). PFZW heeft op 1 juli 2015 het nieuwe herstelplan ingediend bij De Nederlandsche Bank (DNB). In het herstelplan staan de maatregelen die genomen worden om te zorgen dat de dekkingsgraad weer op het vereiste niveau komt. PFZW heeft 12 jaar de tijd om weer op de dekkingsgraad van 127% te komen.

Dit zijn de maatregelen die nu in het herstelplan zijn opgenomen:

- de pensioenen niet verhogen bij een dekkingsgraad onder de 110%;
- de pensioenen verhogen met slechts een deel van de loonstijging (indexeren) bij een dekkingsgraad hoger dan 110%;
- een opslag voor herstel in de premie van 2%, deze opslag is al opgenomen in de huidige premie.

Als de aannames onder het herstelplan niet uitkomen en het echt niet anders kan, is PFZW genoodzaakt de pensioenen te verlagen en zal tijdelijke een extra premie van 2,5% worden gevraagd.

6.7 Toelichting op de Staat van baten en lasten over 2015

	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
	€	€	€

6.7.1 Fondsen EO Metterdaad

EO-Metterdaad	-	-	4.628.152
AKV Prisma	11.961	9.000	106.240
AKV Derden	-	-	180.868
	11.961	9.000	4.915.260

De toekenning van projectgelden valt vanaf 2015 onder de directe verantwoordelijkheid van EO Metterdaad. Prisma ontvangt over de projecten die aan haar leden worden toegekend 0,5% AKV. Deze inkomsten zijn ter dekking van de kosten voor vertegenwoordiging van de leden in het KEP overleg en de communicatie daaromtrent.

6.7.2 Financiële baten

In de begroting van 2015 was rekening gehouden met de lagere rentestanden. De uitkomst is in lijn met de begroting. Per 31 december 2014 heeft Prisma geen bestemde fondsen meer op de bankrekening. Hierdoor zijn deze baten weggevallen.

Rentebaten rekening-courant bank			
- Metterdaad	-	-	20.984
- Vereniging Prisma	5.917	6.000	6.895
	5.917	6.000	27.879

6.7.3 Overige baten - specificatie CPOE

De leden van de sectie CPOE zijn niet allen lid van de vereniging Prisma. Zij betalen een contributie ter dekking van de kosten die voor de sectie gemaakt worden. Het grootste deel van de kosten hebben direct betrekking op de activiteiten van de sectie, de kosten voor het gebruik van de Prisma kantoorfaciliteiten wordt toegerekend. De kosten zijn integraal onderdeel van de andere posten in de staat van baten en lasten.

Het saldo van baten en lasten is toegevoegd aan de bestemmingsreserve CPOE (6.6.7)

	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
	€	€	€
opbrengsten in 2015			
Contributies	5.915	5.000	4.375
Overige bijdragen	345	-	5.084
	6.260	5.000	9.459
kosten in 2015			
Bezinning	493	300	-
Salaris & Vrijwilligersbijdragen	3.520	1.500	5.255
Reiskosten	-	1.200	-
Telefoon en ICT	500	600	300
Bankkosten	50	50	25
Overige algemene kosten	664	1.350	2.705
	5.227	5.000	8.285
Saldo per 31-12-2015	1.033	-	1.174

6.7.4 Bezinning / positionering

Voor de bezinning over de relatie tussen OS en diaconaat hebben de leden een bijdrage van €3.000 gegeven. Deze bijdrage is in de kosten gesaldeerd. Overigens blijken de kosten voor bezinning lager uit te vallen dan begroot.

6.7.5 Lonen en salarissen

	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
	€	€	€
Lonen en salarissen	89.131	80.500	124.875
Vakantiegeld	7.109	6.500	9.990
Vakantiedagen	-1.382	-	-1.130
Overige vergoedingen	-	-	1.450
Uitkering ziekteverzuimverzekering	-9.499	-	-2.747
Einde contract vergoeding	3.152	-	-
	88.511	87.000	132.438

De kosten voor lonen en salarissen zijn in lijn met de begroting. De hogere kosten voor lonen en salarissen is het gevolg van de zwangerschapsvervanging waarvoor ook een uitkering is ontvangen.

De in 2015 gemiddelde werkzame fte was 4,0 waarvan 1,3 fte werd doorbelast aan coPrisma. Per 31 december 2015 waren 3,5 fte in dienst (inclusief ouderschapsverlof). Dit is inclusief de 0,68 FTE die werd doorbelast aan EO Metterdaad en waarvan de salariskosten gesaldeerd zijn in zowel de begroting als de realisatie.

Directiebezoldiging
Algemeen Directeur is de heer Prof. Dr. Ir. H. Jochemsen. De arbeidsovereenkomst is aangegaan per 1 januari 2009. De directeur heeft een dienstverband van 0,8 fte bij een voltijds-werkweek van 38 uur. 60% van zijn totale personeelskosten is door de Vereniging Prisma doorbelast aan de Vereniging coPrisma.
De kosten voor woon/werkverkeer worden vergoed op basis van openbaar vervoer. Er worden geen andere vergoedingen verstrekt dan voor gemaakte directe kosten.

Totale jaarbezoldiging (Fte = 0,8)	2015	2014
Brutosalaris/vergoeding	65.358	64.570
Vakantiegeld	5.183	5.166
Sociale lasten	9.288	9.126
Pensioenlasten	14.278	15.092
Totaal bezoldiging	94.106	93.954

6.7.6 Sociale lasten en pensioenpremie

	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
	€	€	€
Sociale lasten	16.757	13.150	21.602
Pensioenpremie	16.877	16.650	24.311
	33.634	29.800	45.913

De pensioenpremie is hoger dan begroot. Deels kan dit verklaard worden uit de zwangerschaps-vervanging. Een ander deel is als gevolg van een foutieve deeltijdfactor die in 2016 zal worden gecorrigeerd.

6.7.7 Overige uitvoeringskosten

Het totaal van de overige uitvoeringskosten is lager dan begroot. De toelichting wordt gegeven bij de uitsplitsing van de kosten

Overige personeelskosten	11.495	21.000	11.240
Huisvestingskosten	11.644	9.800	10.970
Kantoorkosten	4.533	4.600	4.794
Bestuurskosten en Algemene Vergadering	1.190	2.800	882
Accountantskosten	2.745	2.000	4.700
Algemene kosten	3.134	4.500	7.655
	34.741	44.700	40.241

Nadere specificaties van Overige uitvoeringskosten
In de onderstaande tabellen zijn de kosten waar nodig verder gespecificeerd. Daaruit blijkt dat de werknemers geen cursussen hebben gevolgd. Wel heeft Inzicht Consulting een dag voor het team verzorgd gericht op de persoonlijke ontwikkeling. De kosten hiervan zijn opgenomen onder Overige personeelskosten.

	Realisatie 2015	Begroting 2015	Realisatie 2014
	€	€	€
Overige personeelskosten			
Reis- en verblijfkosten	5.125	3.950	4.710
Ziekteverzuim	3.439	3.050	4.233
Opleidingskosten	1.968	10.450	-
Vrijwilligersvergoeding	-	1.800	-
Overige personeelskosten	963	1.750	2.297
	11.495	21.000	11.240

Overige personeelskosten wijkt het meeste af van de begroting. Het was de verwachting dat meer stafleden een training zouden volgen omdat hiervoor in 2014 geen gelegenheid voor was.

Kantoorkosten			
Kantoorbenodigdheden	19	325	142
Telefoon	1.678	1.775	1.654
Kosten automatisering	1.993	1.650	1.970
Overige kantoorkosten	843	850	1.027
	4.533	4.600	4.793

De kantoorkosten wijkt weinig af van de begroting en realisatie 2014.

Algemene kosten			
Administratiekosten	29	250	-
ISO / kwaliteit	649	-	644
Externe advisering	-	-	1.116
Afschrijving Hard- en software	742	-	179
Projectbezoek Metterdaad	-	2.000	2.499
Overige algemene kosten	1.714	2.250	3.217
	3.134	4.500	7.655

Begin 2015 zijn 2 laptops gekocht waarvan de afschrijving ten laste komt van dit boekjaar. De inventaris is volledig afgeschreven. Door omstandigheden is het projectbezoek voor EO Metterdaad uitgesteld naar 2015.

6.7.8 Resultaatbestemming

Resultaatbestemming overschot

Het tekort is € 9.969. Een deel van de activiteiten ten behoeve van EO Metterdaad komen ten laste van de bestemmingsreserve EO Metterdaad, namelijk € 16.153. Hiermee is het tekort op de exploitatie van EO Metterdaad iets lager dan de € 22.800 die begroot was. Oorzaken waren de hogere inkomsten uit AKV en het vervallen van de projectreis.

Ten slotte wordt € 6.184 toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

6.7 Ondertekening

Het rapport inzake de jaarrekening is vastgesteld en goedgekeurd in de bestuursvergadering van 5 april 2016.

De heer Drs. J. Wienen

De heer J. Mooij, MBA

De heer Prof. D. Ir. H. Jochemsen

Vereniging voor Reformatorische en Evangelische
Ontwikkelingssamenwerking Prisma
Joseph Haydnlaan 2A
3533 AE UTRECHT

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring betreffende de jaarrekening
Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2015 van Vereniging voor Reformatorische en Evangelische Ontwikkelingssamenwerking Prisma te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2015 (met een balanstotaal van € 461.040) en de staat van baten en lasten over 2015 (met een resultaat van € 9.969 negatief) met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur
Het bestuur van de vereniging is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beiden in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant
Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat. Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de vereniging. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de vereniging gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel betreffende de jaarrekening
Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Vereniging voor Reformatorische en Evangelische Ontwikkelingssamenwerking Prisma per 31 december 2015 en van het resultaat over 2015 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Verklaring betreffende andere voorschiften
Wij melden dat het bestuur- en directieverslag voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in RJ-Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winststreven.

Was getekend,
Sliedrecht, 12 april 2016.
WITh accountants B.V.
P. Alblas RA

6.9 Begroting 2016

	Begroting 2016	Realisatie 2015	Realisatie 2014
	€	€	€
Baten			
Contributie	135.000	141.600	139.650
Contributie CPOE	6.000	6.260	9.459
Fondsen Metterdaad	-	-	4.628.152
AKV Metterdaad derden	-	-	180.868
AKV Metterdaad Prisma	10.000	11.961	106.240
Financiële baten	5.000	5.917	27.879
Totaal baten	156.000	165.738	5.092.248
Lasten			
Projectbestedingen			
Projectbestedingen Metterdaad	-	-	5.456.760
AKV derden	-	-	180.868
	-	-	5.637.628
Uitvoeringskosten			
Bezinning	10.000	7.953	8.428
Positioneringskosten	8.600	9.835	13.288
Lonen en salarissen	116.000	88.511	132.438
Sociale lasten en pensioenlasten	34.700	33.634	45.913
Overige personeelskosten	8.000	11.495	11.240
Huisvestingskosten	14.700	11.644	10.970
Kantoorkosten	7.900	4.533	4.794
Bestuurskosten en AV	1.900	1.190	882
Accountantscontrole	500	2.745	4.700
Overige uitvoeringskosten	5.200	3.134	7.655
	207.500	174.674	240.308
Totaal lasten	207.500	174.674	5.877.936
Resultaat	-51.500	-8.936	-785.688
Mutatie bestemmingsfondsen	-	-1.033	806.452
Overschot	-51.500	-9.969	20.764

7. Uitdagingen voor de toekomst

Het Prismabestuur ziet voor Prisma en haar leden de volgende uitdagingen voor de komende jaren.
De centrale uitdaging van de vereniging blijft om als een vereniging de leden te ondersteunen in hun inzet om de betekenis van het Evangelie en haar waarden op een inspirerende en aansprekende manier te vertalen in doelstellingen en activiteiten. Dit geldt te meer daar afgezien van toegang tot EO Metterdaad voor een aantal leden, lidmaatschap geen directe financiële voordelen meer oplevert voor de leden.
Concreter betekent dat voor Prisma:

a) *Meerwaarde* blijven bieden voor de leden zodat het voor de leden zinvol is om lid te zijn. (Zie ook 3.1 en 4.1)
b) Ondanks de centrifugale krachten die er zijn een zodanig *platform en ontmoetingsplek bieden* dat de leden in elk geval elkaar in het oog houden en blijven zoeken naar mogelijkheden van uitwisseling en samenwerking die voor de betrokkenen behulpzaam zijn. Een belangrijk element hierin zal een gemeenschappelijke (her)bezinning zijn op een christelijke visie op ontwikkelingssamenwerking en internationaal diaconaat, in een wereld die de afgelopen 10-15 jaar en een sector die de afgelopen 5 jaar fundamenteel zijn veranderd.
c) De eigen focus en rol in de *beleidsbeïnvloeding* scherp in het oog houden en effectief uitwerken.
d) In het publieke debat Prisma(leden) helder en constructief *positioneren.*

Om tot een optimale invulling te komen van deze punten zal de directeur van Prisma in het eerste kwartaal van 2016 de leden individueel bezoeken.

Bijlage 1 - Structuur

Bestuur
Het Prismabestuur heeft een onafhankelijke voorzitter. De overige bestuursleden worden uit de leden van Prisma gekozen. Per eind december 2015 is de samenstelling van het bestuur als volgt:

Functie	***Naam***
Voorzitter	Jos Wienen
Secretaris	Klaas Harink
Penningmeester	Johan Mooij
Vicevoorzitter	vacant
Lid	Leo Visser

Leden
De Vereniging Prisma kent leden en participanten. Per eind december 2015 zijn de volgende organisaties lid van de Vereniging Prisma:

Lidorganisatie	***Vertegenwoordiger(s) in 2015***
Deputaatschap Hulpverlening in Bijzondere Noden van de Gereformeerde Gemeenten	Jan Drost
Deputaatschap Diaconaat van de Christelijke Gereformeerde Kerken	Gé Drayer
Vereniging Gereformeerde zendingsbond in de PKN	Jan Ouwehand
Stichting Leger des Heils Fondsenwerving, afdeling Internationale ontwikkeling en samenwerking	Hans van der Graaf
Stichting Light for the World	Matthijs Nederveen
Stichting Verre Naasten	Klaas Harink
Stichting Dorcas Aid International	Michel Gendi / Nico Hoogenraad /Joeke van der Mei
Stichting Kom over en help	Karst de Vries
Stichting LEPRAzending Nederland	Henno Couprie
Stichting Operatie Mobilisatie	Johan Immink / Robert-Jan Sterk
Stichting OREON	Adri Veldwijk / Bernard Oosterhoff (TWR)
Stichting Red een Kind	Leo Visser
Stichting Tear	Marnix Niemeijer / Marco van der Graaf
Stichting Woord en Daad	Jan Lock / Rina Molenaar
Stichting World Servants Nederland	Jan Bosman
Stichting ZOA	Johan Mooij
Vereniging Wycliffe Bijbelvertalers Nederland	Bram van Grootheest

Kantoor
Op 31 december 2015 zijn de volgende medewerkers bij Prisma en coPrisma in dienst of salariskosten worden doorberekend (overeenkomst kosten gemene rekening) aan EO Metterdaad of de ICCO alliantie:

Functie	Fte Stafbureau	Financiering/fte				
		Prisma	CPOE	co Prisma	EO Metter daad	ICCO alliantie
Algemeen directeur	0,80	0,32		0,48		
Directiesecretaresse	0,84	0,51		0,33		
Programma manager EO Metterdaad	1,00	0,32			0,68	
Lobbyist	0,65	0,43				0,22
Administrateur	0,09	0,05		0,04		
CPOE coördinator	0,08		0,08			
	3,46	1,63	0,08	0,85	0,68	0,22
Programma coördinator BGZ	0,84			0,84		
Medewerker PME/financiën	0,50			0,50		
	1,34			1,34		
Totaal	**4,80**	**1,63**	**0,08**	**2,19**	**0,68**	**0,22**

Contactgegevens

Postadres:	Prisma, Postbus 8591, 3503 RN Utrecht
Bezoekadres:	Prisma, Joseph Haydnlaan 2a, 3533 AE, Utrecht
Telefoon:	030-2219680
Fax:	030-6364131
E-mail:	info@prismaweb.org

Kamer van Koophandel
Prisma is ingeschreven in het verenigingsregister onder nummer 11.04.96.36 bij de Kamer van Koophandel.

Bank
ABN-AMRO 50.98.18.617 t.n.v. Vereniging Prisma

Bijlage 2 - Lijst van afkortingen

Aids	Acquired Immune Deficiency Syndrome
ALV	Algemene Leden Vergadering
AO	Algemeen Overleg (Tweede Kamer)
BGZ	Basisgezondheidszorg
BuZa	Ministerie van Buitenlandse Zaken
CDA	Christen Democratisch Appèl
CPOE	Christelijk Platform Oost-Europa
CU	ChristenUnie
DCGK	Deputaatschap Diaconaat Christelijk Gereformeerde Kerken
DO	Directeurenoverleg
EO	Evangelische Omroep
FBO	Faith Based Organisation
GZB	Gereformeerde Zendingsbond
HIV	Humaan Immunodeficiëntie Virus
ICCO	Interkerkelijke Organisatie voor Ontwikkelingssamenwerking
ISO	International Organisation for Standardisation (Kwaliteitsnorm)
KEP	Kerk in Actie – Missie Nederland – Prisma overleg
KiA	Kerk in Actie
MFS	Medefinancieringsstelsel
OS	Ontwikkelingssamenwerking
PME	ProjectMonitoring en Evaluatie
SGP	Staatkundig Gereformeerde Partij
SRGR	Seksuele en Reproductieve Gezondheid en Rechten

Bijlage 3 - Output n.a.v. jaarplan 2015

Het jaarplan in acties en doelen

Te behalen resultaten in 2015	Jan-mrt	Apr-jun	Jul-sep	Okt-dec
Algemeen				
Leden oordelen positief over het functioneren van Prisma / coPrisma als vereniging *		X		
Leden oordelen positief over de wijze waarop identiteit gestalte krijgt in het werk van Prisma *		X		
Algemene Vergadering				
Vastgesteld jaarverslag en jaarrekening 2015		X		
Vastgesteld operationeel jaarplan 2016 en begroting				X
Bestuur				
Functioneringsgesprekken met directie gehouden			X	
Gezonde en transparante financiële status van vereniging	X	X	X	X
Directiebeoordeling 2014 uitgevoerd	X			
Directeurenoverleg				
De deelname aan het DO over 2015 is gemiddeld minstens 75%				X
80% van de leden van Prisma en van coPrisma beoordeelt de kernactiviteiten minimaal als voldoende		X		
75% van de leden beoordeelt het functioneren van het DO van Prisma en Co-Prisma ten minste als positief; niemand beoordeelt het als negatief		X[2]		
De vereniging gebruikt de eventuele kritische kanttekeningen van leden voor verbetering van de aanpak en inhoud van het directeurenoverleg			X	X
Algemeen directeur				
De AD vertegenwoordigt Prisma op actieve en heldere wijze naar buiten	X	X	X	X
De AD netwerkt en haalt daarbij aanwijsbare resultaten	X	X	X	X
Prisma is ten minste 4 maal in publieke media actief aanwezig				X
Zie verder onder Communicatienetwerk, Bezinning, Lobby en Bewustwording				
Kwaliteit wordt actief bewaakt en voorgenomen resultaten worden gehaald		X		X
In directeurenoverleg zijn alle relevante onderwerpen besproken en voorgenomen agenda's gerealiseerd	X	X[3]	X	X

[2] Zie Hs. 3.4.2.

[3] Dit laatste geldt zeker in het geval van bezinning en publicaties. Op andere vlakken niet 100%, veelal door externe oorzaken.

Te behalen resultaten in 2015	Jan-mrt	Apr-jun	Jul-sep	Okt-dec
(Co)-Prisma heeft gekwalificeerde en gemotiveerde staf	X	X	X	X
coPrisma brengt haar visie op de coöperatie, op de gewenste ontwikkelrichting en op de samenwerking op effectieve wijze in de gesprekken met de coöperatiepartners in	X	X	X	X
coPrisma weet haar visie en belangen voldoende te vertalen in de het beleid van de coöperatie	X	X	X	X
Rond april 2015 is de tevredenheid m.b.t. coPrisma, ICCO en het de samenwerking in de Coöperatie ten minste voldoende		X[4]		
Communicatienetwerk				
Communicatienetwerk heeft ten minste twee bijeenkomsten gehouden/georganiseerd en de tevredenheid van de leden met de bijeenkomsten is ten minste voldoende	X			X
Het lobbywerk en het communicatienetwerk zijn met elkaar verbonden	X	X	X	X
Bewustwording				
Bewustwording is invalshoek in bezinnings- en publicatie-activiteiten	X	X	X	X
Leden hebben thema's geagendeerd voor bewustwording/bezinning		X	X	X
Kwaliteit				
Hercertificeringsaudit door KIWA		X		
2 interne audits uitgevoerd		X		
1 Directiebeoordeling uitgevoerd		X		
Klanttevredenheidsonderzoek met alle leden gehouden en uitkomst verwerkt		X		
MVO op personeelsvergadering december				X
Bezinning				
Bezinning is op ten minste 3 van de 5 DO vergaderingen op relevante wijze aan de orde geweest	X	X	X	X
De Bezinningsactiviteiten hebben op ten minste twee onderwerpen tot bruikbare schriftelijke resultaten geleid				X
Leden zijn positief over de inhoudelijke bezinningsbijeenkomsten		X		
Lobby				
De rol en het belang van religie, kerken, FBO's en religieuze leiders in ontwikkelingssamenwerking op de agenda houden van het ministerie en politici.	X	X	X	X
Binnen de coöperatie vindt op lobbygebied afstemming plaats	X	X	X	X
Het politieke netwerk onderhouden.	X	X	X	X
Prisma versterkt haar netwerk op het Ministerie.	X	X	X	X

[4] Zie jaarverslag coPrisma hs. 3.4.2.

Te behalen resultaten in 2015	Jan-mrt	Apr-jun	Jul-sep	Okt-dec
Prisma participeert in de volgende netwerken: Partos, DCDD, Micha Nederland, EAA, MPI, Share-net, WO=MEN, GCE (niet actief, wel ondersteunen), het Christelijk Sociaal Congres.	X	X	X	X
Prisma houdt relevante politieke ontwikkelingen bij en anticipeert waar nodig is. (bijvoorbeeld AO, uitkomen van notitie, begroting).	X	X	X	X
Prisma levert een bijdrage aan het debat en beïnvloedt de opinie door het schrijven van opiniestukken.	X	X	X	X
Prisma realiseert 2 lobby activiteiten voor Micha		X		X
EO Metterdaad				
Leden oordelen positief over de gang van zaken rond Metterdaad		X		
Rapportage binnen de gestelde termijn aangeleverd	X	X	X	X
1 projectbezoeken uitgevoerd en verwerkt				X
100% van de organisaties die financiering ontvangen hebben een fraudeprotocol				X
MFS Gezondheidszorg & hiv				
Jaarplannen voldoen aan resultaten-framework MFS aanvraag	X			
Programmatisch werken (PA) geëvalueerd in 12 landen	X			
Input gegeven voor Global Thematic Evaluation Basic Health & HIV programma	X	X		
Inhoudelijke themabijeenkomsten georganiseerd binnen ICCO Coöperatie (Health & HIV of gezamenlijk met OND, FNS of anderen)	X	X	X	X
Actief geparticipeerd in benoemde netwerken	X	X	X	X
Programmagroep is actief en leden zijn betrokken	X	X	X	X
Aanvraag SRGR call BuZa gedaan	X	X		
Monitoring plannen en resultaten landencoalities tot eind 2015	X	X		
Advisering en ondersteuning landencoalities waar nodig/gevraagd (met name op gebied fondsenwerving, sustainability van de coalities en de leeragenda)	X	X	X	X
Linken van de BH&HA landenprogramma's aan landenprogramma's op andere thema's	X	X	X	X
MFS Onderwijs				
Jaarplannen voldoen aan resultatenframeworks MFS aanvraag	X			
Programmatisch werken geëvalueerd in 6 landen	X			
Global Thematic Evaluation Basic Education uitgevoerd in samenwerking met ICCO Coöperatieleden	X	X		
Inhoudelijke themabijeenkomsten zijn georganiseerd binnen ICCO-Alliantie (Onderwijs of gezamenlijk met BGZ/VZ of anderen): 2 bijeenkomsten	X	X		
Prisma heeft actief geparticipeerd in en bijgedragen aan Educaids	X	X	X	X
Programmagroep is actief en leden zijn betrokken	X	X	X	X

Te behalen resultaten in 2015	Jan-mrt	Apr-jun	Jul-sep	Okt-dec
Prisma heeft actief deelgenomen en bijgedragen aan PGO (coördinatiegroep Onderwijsprogramma ICCO-Alliantie)	X	X	X	X
MFS Voedselzekerheid				
Jaar(project)plannen voldoen aan resultaten frameworks MFS aanvraag	X	X		
Programmatisch werken versterkt in 6 landen	X	X	X	X
Goede afstemming tussen Prismaleden en ICCO-FS-specialist heeft plaatsgevonden mbt programmacoördinatie	X	X	X	X
Landbouwbeleid (ICCO Coöperatie, met inbreng van Prismaleden) geschreven en vastgesteld	X	X	X	X
MFS algemeen				
Samenwerking tussen ICCO Coöperatie (regiokantoren) en coPrismaleden is versterkt	X	X	X	X
Programma's van leden zijn gefinancierd op basis van jaarplannen en cash-flow sheets	X	X	X	X
Prismaleden zijn geïnformeerd over MFS zaken d.m.v. een programmanieuwsbrief	X	X	X	X
Leden oordelen positief over het werk van coPrisma m.b.t. MFS2 in het algemeen *		X		
Leden oordelen positief over het functioneren van de programmagroepen *		X		
Institutionele fondswerving				
coPrisma (IF kerngroep) heeft een coördinerende rol gespeeld in IF (en ontwikkelingen van voorstellen) binnen de Coöperatie	X	X	X	X
coPrisma heeft de leden vertegenwoordigd in ICCO Investments	X	X	X	X
Landengroepen hebben actief bijgedragen aan programma-ontwikkeling (MASP) en fondswerving	X	X	X	X

- Te meten in de jaarlijkse tevredenheidsmeting in het voorjaar, na publicatie en bespreking van de jaarstukken op de ALV

Uitgevoerd
Gedeeltelijk of anders uitgevoerd
Niet uitgevoerd